

О Т З Ы В

на автореферат диссертационной работы
*Подобедовой Наталии Вадимовны «Формирование стандартов и
регламентов управленческого учета экономического субъекта»,*
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

В условиях современной действительности первостепенное значение для менеджмента приобретает качество продукта, процесса деятельности и системы управления экономическим субъектом. Это достижимо посредством создания организационно-методического обеспечения инструментария управленческого учета как одного из элементов системы управления. Отсутствие теоретических разработок для формирования стандартизированного и регламентированного управленческого учета затрудняет практическую реализацию данных процессов в практике российских экономических субъектов. Все эти факты свидетельствуют об актуальности темы проведенного автором диссертационного исследования.

В качестве цели работы определено развитие теоретических и организационно-методических положений по формированию стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта для повышения качества его управления и эффективности деятельности, в том числе по процессам и продуктам производства. В рамках ее реализации автор формулирует задачи, среди которых: обоснование диспозитивного и системного характера стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта, установление обусловленности их содержания принятой концепцией управления, в частности по процессам деятельности и оценке эффективности; формирование стандартизированной и регламентированной системы счетоводства, обеспечивающей калькулирование себестоимости и определение финансового результата по процессам деятельности и продуктам производства, а также стандартизация состава и форм управленческой отчетности экономического субъекта в рамках данной дифференциации; разработка алгоритма построения и методики расчета ключевых показателей эффективности (KPI) экономического субъекта и процессов деятельности в качестве соответствующего стандарта и регламента.

Реализация поставленных задач обеспечила получение научных результатов, отражающих основные выводы и предложения автора относительно темы исследования. Ключевое значение имеют выявленные автором диспозитивные свойства, определяющие уровень стандартизации и регламентации управленческого учета экономического субъекта как внутриорганизационный, послужившие основой для обоснования введения в научный оборот та-

ких понятий как «стандарт управленческого учета экономического субъекта» и «регламент управленческого учета экономического субъекта». В продолжение этого вывода автором были выделены системные свойства стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта, что, прежде всего, позволило сформулировать понятие «система стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта» и структурировать их состав по разделам.

Наиболее важным считаем разработку стандартизированной системы счетов управленческого учета, позволяющей определять себестоимость и финансовый результат по процессам деятельности экономического субъекта с использованием свободных синтетических затратных счетов (с 20 по 39) или посредством их аналитического развития. Обращаем внимание на выполненное автором структурирование управленческой отчетности по уровням управленческого деления применительно к управлению процессами деятельности, декомпозиция которых также проведена автором и представляет отдельную практическую значимость.

Вызывают интерес предложения автора относительно разработанных алгоритма построения и методики расчета ключевых показателей эффективности (KPI) экономического субъекта и процессов деятельности в рамках стандартизации и регламентации управленческого учета, соответственно.

В качестве замечания хотим отметить, что в диссертационной работе автором осуществлена стандартизация управленческой отчетности, но не проведена ее регламентация. Полагаем, что разработка регламентного обеспечения в форме инструкции, как и предлагается соискателем в представленной структуре стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта, позволила бы более полно рассмотреть организационные вопросы формирования управленческой отчетности.

Считаем, что указанное замечание не влияет на высокую оценку проведенной Подобедовой Н.В. исследования. Диссертационная работа и автореферат соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Подобедова Наталия Вадимовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Зав. кафедрой финансов, налогообложения и бухгалтерского учета ФГБОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (398050, г. Липецк, ул. Интернациональная, д. 5А, тел.: (4742) 32-81-42,

<http://www.stu.lipetsk.ru>, e-mail: fe@stu.lipetsk.ru

д.э.н., профессор

«28» 05 2015 г.



Подпись удостоверяю

Специалист ОК ЛГТУ

Елена Васильевна Иода